

# Взыскание убытков за создание параллельного бизнеса: проблемы судебной практики

**Екатерина Иванова**  
преподаватель Международно-правового  
факультета МГИМО, магистр РШЧП,  
советник Sirota & Partners

25.05.2026

## План

1. Эволюция судебной практики
2. Три ключевые проблемы актуальной практики:
  - Определение размера убытков
  - Средства доказывания убытков
  - Исковая давность
3. Практические выводы

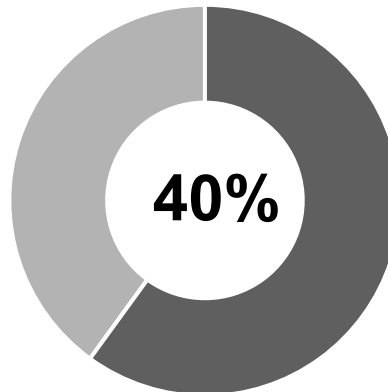
# 1. Эволюция судебной практики

## 1.1. Практика до позиции ВС РФ

Относительно **редкие** дела в практике судов

Процент удовлетворения требований – **40% от всех исков**

Взыскание убытков за использование  
корпоративных возможностей



## 1.2. Правовые позиции ВС

**Взыскание убытков:** солидарное взыскание с нарушившего директора / участника (ст. 53.1 ГК) и третьего лица-параллельного общества (ст. 1107 ГК)

- **Дело Маракуйя** (СКЭС от 20.12.2022 № А40-96008/2021) – солидарное взыскание убытков с директора и неосновательного обогащения с параллельного общества (ст. 1107 ГК)
- **Обзор ВС от 30.07.2025, п. 6** – солидарное взыскание убытков с директора и участников
- **Дело РосСтрой** (СКЭС от 17.04.2026 № А56-94333/2023) – солидарное взыскание ущерба в виде убытков с директора, участника и неосновательного обогащения с параллельных обществ

## 1.3. Развитие практики нижестоящих судов

**Нижестоящие суды:** развитие практики с опорой на позиции ВС РФ

- Солидарное взыскание убытков с участника/директора и третьих лиц, ведущих параллельный бизнес (А53-19627/2020, А40-279519/25)
- Взыскание убытков в том числе с бывших участников и фактически контролирующих лиц (А60-595/2021)

## 2. Определение размера убытков

## 2.1. Размер убытков: закон

**Расчет упущенной выгоды (*disgorgement of profits*): по потерпевшему или по нарушителю?**

Ст. 15 ГК РФ:

Под убытками понимаются **неполученные доходы, которые это лицо получило бы** при обычных условиях гражданского оборота, если бы его право не было нарушено (упущенная выгода)

Если лицо, нарушившее право, получило вследствие этого доходы, лицо, право которого нарушено, вправе требовать возмещения наряду с другими убытками упущенной выгоды **в размере не меньшем, чем такие доходы**

## 2.2. Размер убытков: позиция ВС РФ (1)

**Расчет упущенной выгоды (*disgorgement of profits*): по потерпевшему или по нарушителю?**

ВС, дело Маракуйя, дело РосСтрой:

- **цель:** присуждение **справедливой (соразмерной) компенсации**, отвечающей уровню дохода (прибыли), который мог быть получен пострадавшим обществом, или, по крайней мере, уровню дохода (прибыли), который мог быть извлечен параллельным обществом от использования актива

## 2.2. Размер убытков: позиция ВС РФ (2)

**Расчет упущенной выгоды (*disgorgement of profits*): по потерпевшему или по нарушителю?**

Обзор ВС от 30.07.2025, п. 6:

- **базовый ориентир:** в размере не менее величины выгоды (прибыли), извлеченной нарушившими лицами при использовании активов общества
- **увеличение:** пострадавшее общество вправе доказать, что в отсутствие совершения недобросовестных действий извлекло бы прибыль в большем размере
- **уменьшение:** нарушители вправе доказывать, что выгода в заявленном размере не могла быть получена истцом с учетом конкретных способов осуществления им предпринимательской деятельности

## 2.3. Проблемные аспекты

- Какой **размер убытков** взыскивать суду?
  - стороны приводят альтернативные расчеты (фактические доходы потерпевшего общества и параллельного общества) – суд выбирает **наименьшую сумму** (А45-6092/2023)
  
- Какова цель – **компенсация или превенция** нарушения?
  - если общество **не извлекло бы прибыль** (деятельность приостановлена ввиду санкций) – вправе ли нарушитель ссылаться на это, чтобы избежать компенсации неправомерно полученных доходов?
  - если общество **и не могло ее извлечь** – доводы об отсутствии штата сотрудников и технических возможностей отклонены судом, поскольку была возможность привлечь подрядчиков (А68-14629/2022)
  - если общество **еще может извлечь прибыль** в будущем – коллекторское агентство сохранило возможность взыскать долги после возврата ему требований, довод судами отклонен, поскольку допустимо использовать все средства защиты (А60-595/2021)

### 3. Средства доказывания убытков

## 3.1. Бухгалтерская отчетность

### ▪ Бухгалтерская отчетность

- данные о прибыли параллельного общества (п. 6 Обзора ВС от 30.07.2025, А40-279519/25)
- публичные данные ФНС (<https://bo.nalog.gov.ru/>)
- истребование отчетности, поданной в ФНС, при этом последующие уточнения параллельным обществом отчетности с целью занижения прибыли – отклоняются судами (А68-14629/2022)

## 3.2. Внесудебная экспертиза

### ▪ Внесудебное заключение оценщика

- наиболее популярное доказательство (А60-595/2021, А40-279519/25)
- возможны разные расчеты – суд произвольно выбирает, склоняясь к наименьшему (А45-6092/2023)
- не имеет абсолютного значения и подлежит перепроверке судом, особенно если основано на косвенных доказательствах (СКЭС дело РосСтрой):

*«Судом также принят и признан арифметически верным представленный [истцом] расчет исковых требований, основанный на экспертном заключении и не опровергнутый ответчиками. В нарушение положений статьи 71, части 1 статьи 168 АПК РФ обоснованность представленного расчета, основанного, по сути, на косвенных доказательствах использования ответчиками инженерной техники общества, судом апелляционной инстанции по существу не проверена»*

### 3.3. Судебная экспертиза

- **Судебная экспертиза**

- широко применяется судами (А32-65129/2022, А56-124378/2022)
- если ответчики не ходатайствуют о назначении судебной экспертизы – суд использует представленные истцом расчеты и внесудебные экспертные заключения (апелляция по делу РосСтрой)
- рецензия на заключение эксперта - не источник сведений об альтернативном размере доходов (А32-65129/2022):

*«поскольку **предметом исследования** представленной рецензии специалиста является не размер рыночной стоимости арендной платы, а **заключение эксперта** и сделанные им выводы, **доказательством иной рыночной стоимости** арендной платы за спорные помещения представленная истцом **рецензия не является**»*

## 3.4. Материалы третьих лиц

- **Материалы проверок госорганов и сведения от контрагентов:**
  - сведения от контрагентов пострадавшего общества (А53-19627/2020)
  - выездная налоговая проверка (А29-4341/2021)
  - уголовное дело (А29-4341/2021):

*«Установлено, что в результате всех преступных действий (злоупотребление полномочиями) Журавлев М.А., обеспечил Предпринимателю возможность на систематической основе получить дополнительный доход в ущерб правам и законным интересам общества.*

***Непосредственными выгодоприобретателями** являлись Предприниматель и ООО Холдинг-Менеджмент <...>, не освобождаются от обязанности **возместить все доходы**, которые извлек.*

*Определенный в уголовном деле **размер ущерба**, причиненного Обществу преступлением (26 477 000 рублей), при рассмотрении настоящего дела **не опровергнут ответчиками**».*

## 4. Исковая давность

## 4.1. Исковая давность по косвенному иску

С какого момента **начинает течь давность?** (п. 2 Пленума 27):

- базовое правило – по **директору** общества
- при сговоре директора с контрагентом – по **другому директору** (новому директору или второму директору при их множественности) (А45-6092/2023)
  - ранее жесткий подход: аффилированность не свидетельствует о сговоре (СИП в деле Росгосстрах А40-127011/2018), сейчас смягчение подхода: суд не должен предъявлять чрезмерные требования к доказыванию **сговора**, достаточно косвенных доказательств (аффилированности) (СКЭС от 19.12.2024 А49-842/2022, п. 15 Обзора ВС № 2 2025, СКЭС от 12.05.2017 А40-249501/2015)
  - с момента принятия дел новым директором, особенно если ранее информация о сделке участникам не раскрывалась (СКЭС от 25.04.2025 А41-1791/2023)
- при отсутствии другого директора – по **участнику**, обратившемуся с иском

## 4.2. Пути пролонгации срока давности (1)

### Момент более поздней осведомленности участника:

- учет наличия корпоративного конфликта, реальной возможности участника прекратить полномочия директора и **восстановить корпоративный контроль** (А32-65129/2022, А45-6092/2023, аналогично: п. 13 Обзора ВС РФ № 1 2023, дело СпецЛогистика СКЭС от 16.06.2023 № А40-286306/2021)
- с момента получения информации из **параллельных процессов**, особенно если информация скрывалась от участников, общие собрания не проводились:
  - банкротного дела (СКЭС, дело РосСтрой)
  - дела об истребовании документов у общества (А45-6092/2023)
  - уголовного дела (А29-4341/2021)
  - налоговой проверки (А29-4341/2021)

## 4.2. Пути пролонгации срока давности (2)

### Момент более поздней осведомленности участника:

- с момента обоснованного расчета убытков (первая инстанция новый круг по делу Маракуйя):

*«При определении момента начала течения срока исковой давности важно определить не только сам момент, когда лицо узнало о нарушении его прав, но и момент окончания нарушения права [когда] становится возможным определить непосредственно размер убытков»*

аналогично: дело СпецЛогистика СКЭС от 16.06.2023 № А40-286306/2021

*«Само по себе опубликование в СМИ статей не может служить убедительным поводом для начала течения срока исковой давности, если содержащаяся в публикации информация не основана на достоверных источниках и не детализирована в той степени, в какой ее использование позволило бы обратиться в суд и рассчитывать на удовлетворение заявленных требований»*

## 5. Практические выводы

## 5. Практические выводы

- **Вариативность** в определении размера убытков – представление альтернативных расчетов
- Использование **широкого спектра доказательств**, активное истребование документов у общества и госорганов – с целью переложения бремени доказывания на ответчика
- Грамотная работа с **нюансами исчисления срока давности** – учет сокрытия документов ответчиками, момента фиксации размера убытков

## Контакты



**Екатерина Иванова**  
советник Sirota & Partners  
[ekaterina.ivanova@sirotapartners.com](mailto:ekaterina.ivanova@sirotapartners.com)

+ 7 985 303 77 14



@SIROTAPARTNERS

**Sirota & Partners**  
[www.sirotapartners.com](http://www.sirotapartners.com)

Новости и обзоры практики в ТГ-канале:  
<https://t.me/sirotapartners>